

## ส่วนที่ ๔

### การติดตามและประเมินผล

#### ๔.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

##### กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้องและความสำเร็จของยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเป็นการติดตามและประเมินผลในโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ โดยโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินในระดับใด โดยมีขั้นตอนดังนี้

##### ขั้นตอนที่ ๑

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประเมินผลโครงการพัฒนาตามที่ได้ดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผน กำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- ๑) ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
- ๒) ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
- ๓) ความก้าวหน้าของกิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล
- ๔) ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้ในการประเมินประสิทธิภาพ
- ๕) ประสิทธิภาพเป็นการศึกษาผลที่ได้รับ
- ๖) ผลลัพธ์และผลผลิตเป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- ๗) การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้ หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและความสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้

ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจกำหนดแนวทางดังนี้

- ๑) การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ
- ๒) การประเมินผลโครงการหรือการประเมินประสิทธิผล
- ๓) การประเมินผลกระทบ

**ขั้นตอนที่ ๒**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนดโดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ ๓**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนดโดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

**ขั้นตอนที่ ๔**

รายงานและเสนอความเห็นชอบซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดพร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

**ขั้นตอนที่ ๕**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดได้

**ระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล**

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘  
 ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙  
 ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการ

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ข้อ ๓๐ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

(๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการเพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

(๒) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดของงาน

(๓) หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล

(๔) ให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล รายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลเพื่อ ประเมินผลการรายงานผลเสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่า สามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ข้อ ๓๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวมและเพื่อให้การบริหารงานขององค์การปกครองส่วน ท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาลกระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการ ดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม

### วิธีในการติดตามและประเมินผล มีขั้นตอนการติดตามและประเมินผลดังนี้

๑. กำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. สร้างและพัฒนาเครื่องมือสำหรับการติดตามและประเมินผล

๓. เสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อพิจารณา ให้ความเห็นชอบกรอบแนวทาง วิธีการ และเครื่องมือสำหรับการติดตามและประเมินผล

๔. ประชุมชี้แจงแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผล ร่วมกับคณะผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อ จัดเตรียมข้อมูลสำหรับรองรับการประเมินก่อนลงพื้นที่จริง

๕. ลงพื้นที่สำหรับติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ตาม กรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด

๖. ประชุมสำหรับการติดตามและประเมินผลกับคณะผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องตามกรอบแนวทางและ วิธีการที่กำหนด

### กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือ ที่ใช้ในการติดตามประเมินผลดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม

๒. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม

๓. การสังเกตหรือการสนทนากลุ่ม

## ๔.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

เทศบาลตำบลแม่จะเราได้กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลโดยการกำหนดรูปแบบที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรมในแต่ละโครงการ อยู่ภายใต้ระยะเวลา และงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลของการดำเนินงาน ตามโครงการเกิดประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งเทศบาลตำบลแม่จะเราจะมีการแบ่งแยกการดำเนินงานในการติดตามและประเมินผลไว้อย่างชัดเจน

### การติดตาม

เป็นขั้นตอนในการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินกิจกรรมตามโครงการ ว่าได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอน/กิจกรรม ที่ได้กำหนดไว้ในโครงการหรือไม่ การใช้ทรัพยากรต่างๆ เป็นไป อย่างเหมาะสมเพียงใด อยู่ภายใต้ระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่กำหนดไว้หรือไม่

### การประเมินผล

เป็นขั้นตอนในการแสวงหาคำตอบและตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริง เมื่อนำโครงการไปปฏิบัติและดำเนินโครงการเสร็จแล้วเมื่อเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ ว่าเกิดประสิทธิผลหรือไม่ อยู่ในระดับใด หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่าเป็นการวัดระดับความสำเร็จและความล้มเหลวของการนำโครงการตามแผนการดำเนินการ เทศบาลตำบลแม่จะเรา ประจำปีไปปฏิบัติ

การติดตาม ประกอบด้วย การดำเนินการใน ๓ ขั้นตอน คือ

#### ขั้นตอนที่ ๑ การติดตามโครงการจากแผนการดำเนินงานตามโครงการ

โดยพิจารณาจากผลของกิจกรรมหลักตามลำดับก่อน – หลัง รวมถึงการประมาณเวลาที่จะต้องดำเนินการในแต่ละกิจกรรม และพิจารณาการใช้จ่ายเงินในโครงการ โดยพิจารณาเป็นรายกิจกรรมนอกจากนี้จะต้องจัดทำตารางการติดตามและควบคุมโครงการของแต่ละกิจกรรมหรือกิจกรรมทั้งหมด ซึ่งดำเนินการ ๒ ด้านคือ ระยะเวลาและค่าใช้จ่าย

#### ขั้นตอนที่ ๒ การติดตามและควบคุมโครงการ

เป็นการตรวจสอบผลการดำเนินการจริงของโครงการ ในด้านระยะเวลาและค่าใช้จ่ายตามตารางการติดตามและควบคุมโครงการที่ได้จัดทำไว้ โดยเปรียบเทียบกับระยะเวลาและค่าใช้จ่าย ที่ได้กำหนดไว้ในกิจกรรม ทั้งนี้ควรกำหนดระยะเวลาในการติดตามผลโครงการ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการด้วย

#### ขั้นตอนที่ ๓ การรายงานผล

เป็นการนำเสนอข้อมูลที่ได้จากการติดตามและควบคุมโครงการให้ผู้บริหารและคณะกรรมการติดตามและประเมินผลของเทศบาลตำบลแม่จะเรา ทราบถึงความก้าวหน้าและปัญหา / อุปสรรค ที่พบในการดำเนินงานตามโครงการ

## ๔.๒.๑ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

การประเมินผล มีแนวทางและวิธีการในการประเมินผลโดยหน่วยงาน Self Assessment Report (SAR Score) ตามตาราง ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล	ตัวชี้วัด (KPI)	เป้าหมาย (GOAL)	วิธีการประเมินผล
๑. การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ	ร้อยละของจำนวนแผนงาน/โครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๙๐	ตรวจสอบจากข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี
๒. ผลการดำเนินงานตามแผนในส่วนของโครงการที่ถูกลำนำไปสู่ การปฏิบัติ	คะแนนผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินการประจำปี	ร้อยละ ๘๕	ตรวจสอบจากผลการรายงานการออกติดตามตรวจสอบ การดำเนินงานโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
๓. ความพึงพอใจของประชาชน	ร้อยละของจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามที่แสดงความพึงพอใจ	ร้อยละ ๘๕	- ตรวจสอบจากแบบสัมภาษณ์แบบสอบถามความคิดเห็นของประชาชนในชุมชน จำนวน ๒๐๐ ชุด

## ๔.๒.๒ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลแม่จะเราได้กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลโครงการต่างๆ ของเทศบาลตำบลแม่จะเรา ประจำปี ที่ตนรับผิดชอบโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการ ทั้งนี้ควรกำหนดช่วงเวลาในการติดตามผลอย่างน้อยโครงการละ ๑ ครั้ง และประเมินผลโครงการในภาพรวมอย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง แล้วรายงานคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และสภาท้องถิ่นรวมทั้งการติดประกาศให้ประชาชนทราบ

อย่างไรก็ตามเนื่องจากโครงการต่างๆ ของเทศบาลตำบลแม่จะเรา ประจำปี ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนา มีเป็นจำนวนมากดังนั้นเทศบาลตำบลแม่จะเรา จึงได้กำหนดช่วงเวลา ในการติดตามและประเมินผล โดยพิจารณาเริ่มการติดตามและประเมินผลตามปีงบประมาณ ประจำปี ไว้ ๔ ช่วง ดังนี้

## ๔.๒.๒.๑ การติดตามและประเมินผลครั้งที่ ๑

เป็นการติดตาม, ตรวจสอบและประเมินโครงการต่างๆ ของเทศบาลตำบลแม่จะเราประจำปี ที่ได้กำหนดช่วงเวลาในการนำโครงการไปปฏิบัติระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ถึงวันที่ ๒๙ ธันวาคม

๔.๒.๒.๒ การติดตามและประเมินผลครั้งที่ ๒

เป็นการติดตาม, ตรวจสอบและประเมินโครงการต่างๆ ของเทศบาลตำบลแม่จะเราประจำปี ที่ได้กำหนดช่วงเวลาในการนำโครงการไปปฏิบัติระหว่างวันที่ ๑ มกราคม ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม

๔.๒.๒.๓ การติดตามและประเมินผลครั้งที่ ๓

เป็นการติดตาม, ตรวจสอบและประเมินโครงการต่างๆ ของเทศบาลตำบลแม่จะเราประจำปี ที่ได้กำหนดช่วงเวลาในการนำโครงการไปปฏิบัติระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ถึงวันที่ ๓๐ มิถุนายน

๔.๒.๒.๔ การติดตามและประเมินผลครั้งที่ ๔

เป็นการติดตาม, ตรวจสอบและประเมินโครงการต่างๆ ของเทศบาลตำบลแม่จะเราประจำปี ที่ได้กำหนดช่วงเวลาในการนำโครงการไปปฏิบัติระหว่างวันที่ ๑ กรกฎาคม ถึงวันที่ ๒๘ กันยายน

ตารางแสดงระยะเวลา / ช่วงเวลาดำเนินการในการติดตามและประเมินผล  
โครงการของเทศบาลตำบลแม่จะเรา ประจำปี

ครั้งที่	ระยะเวลา / ช่วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ. ....			พ.ศ. ....								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	●	←	→									●
๒				←	●	→						●
๓							←	●	→			●
๔										←	●	→

คำอธิบายสัญลักษณ์

↔ หมายถึงระยะเวลา / ช่วงเวลาที่จะมีการติดตามและประเมินผลโครงการ ที่มีการนำโครงการไปปฏิบัติในระยะเวลา / ช่วงเวลา ดังกล่าว ได้จริง ซึ่งอาจจะกล่าวได้ว่าการนำโครงการไปปฏิบัติได้ตามระยะเวลา / ช่วงเวลาที่ได้กำหนดไว้ตามแผนดำเนินการเทศบาลตำบลแม่จะเรา ประจำปี ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

●.....● หมายถึงระยะเวลา / ช่วงเวลาที่จะมีการติดตามและประเมินผลโครงการ ไม่สามารถดำเนินการได้ ไม่ว่าจะด้วยเหตุผล / ความจำเป็นใด ๆ ก็ตาม ซึ่งจะต้องมีการแก้ไขโดยการให้สำนัก / กอง / ส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแจ้งเหตุผล / ความจำเป็น ที่ไม่สามารถนำโครงการไปปฏิบัติในระยะเวลา / ช่วงเวลา ดังกล่าวได้ แจ้งระยะเวลา / ช่วงเวลาที่จะดำเนินการใหม่ เพื่อที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผล จะได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงกำหนดการในตารางเวลาฯ ต่อไป

### ๔.๓ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

#### ๔.๓.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

โดยใช้แบบสำหรับติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

- (๑) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)
- (๒) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Modet) หรือ Scorecard Modet ของ Kaplan & Norton
- (๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Modet (RF))
- (๔) แบบเชิงเหตุผล (LogicaL Modet)
- (๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measuament System (PPMS))
- (๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น หรือ Problem-Sotving Method
- (๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Method)
- (๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)
- (๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)
- (๑๐) แบบประเมินตัวเอง (Setf-Assessment Modet)
- (๑๑) แบบอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบข้อ (๑)-(๑๐)

หรือเป็นแบบผสมก็ได้

๔.๓.๒ เชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quatity) ผลที่ได้จริงๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

๔.๓.๓ ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

๔.๓.๔ วัดผลนั้นได้หรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicator : KPLs)

๔.๓.๕ ผลกระทบ (Impact)

### ๔.๔ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

#### ๔.๔.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

๑. ปัญหาไม่ได้รับการแก้ไขตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยากและบางเรื่องอาจทำไม่ได้

๒. เกิดการพัฒนาพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน

๓. ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น

#### ๔.๔.๒ ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและให้มีความสอดคล้องกัน

๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

๓. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔. เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

\*\*\*\*\*